



Tagesseminar: Kostenoptimierung Baustellen

Förderung betriebswirtschaftlichen Denkens hinsichtlich Personal-, Material- und Inventareinsatz



Programm

| | |
|-------|--|
| 09:00 | Begrüssung |
| 09:05 | <ul style="list-style-type: none"> • Einfluss des Baustellenteams auf Lohn- und Materialkosten |
| 10:40 | Pause |
| 11:00 | <ul style="list-style-type: none"> • Einfluss des Baustellenteams auf Inventarkosten |
| 12:30 | Mittagessen |
| 14:00 | <ul style="list-style-type: none"> • Einfluss des Poliers auf Fremdleistungen • Bestellungen nach Leistungswerten |
| 15:10 | Pause |
| 15:30 | <ul style="list-style-type: none"> • Einführung Lean Construction • Denken in Prozessen fördern • Häufige Verschwendungsarten |
| 16:20 | Diskussion und Schlusswort (10 Min.) |

Zielgruppen

Ingenieure, Geschäftsführer, Bereichsleiter, Bauleiter, Bauführer, Poliere

Inhalt

Der Polier hat einen grossen Einfluss auf das finanzielle Ergebnis einer Baustelle. Nicht nur betriebswirtschaftliches Denken, sondern auch die Fähigkeit des Baustellenchefs, mittels Leistungswerten die Grundlage für eine effiziente Ausführung der einzelnen Bauleistungen zu schaffen, ist unabdingbar.

Die Veranstaltung bietet eine erweiterte und bewusste Sichtweise hinsichtlich des betriebswirtschaftlichen Denkens eines Poliers auf der Baustelle. Von Personaleinsatz bei Betonierarbeiten, über den Einsatz von viel und wenig Wand- und Deckenschalungen, bis hin zu den Folgen von Minderfahren und unnötigem Umschlag von Baumaterial werden die Konsequenzen zusammen mit den Teilnehmern erarbeitet.

Anhand von Praxisbeispielen wird der Zusammenhang von Bauablaufplanung und dessen Einfluss auf die Arbeitsweise aufgezeigt und mittels einfachen Kalkulationsbeispielen veranschaulicht. Das Bewusstsein bezüglich des Ressourceneinsatzes von Personal- und Inventar wird gestärkt und deren Einfluss auf die entstehenden Kosten erläutert.

Auch hinsichtlich des Lohnanteils häufiger Arbeitsleistungen werden mittels Beispielen unterschiedliche Varianten (mit variierendem Personaleinsatz) durchgespielt. Die Folgen auf das finanzielle Ergebnis einer Baustelle von Betonpumpeneinsätzen und anderen Tätigkeiten wird erläutert.

Die Grundsätze von Kaizen (häufige Verschwendungsarten) sowie häufige Ansätze Lean Construction werden vermittelt.

Zielsetzung

Die Teilnehmenden können alle Inhalte sofort in die Praxis umsetzen. Sie kennen die unterschiedlichen Kostenarten (Lohn, Material, Inventar, Fremdleistungen) sowie die täglichen Möglichkeiten des Poliers die Baustelle kostengünstig zu führen. Die Poliere sind sich der Problematik von „Warteschlangen“ bewusst und vermeiden diese mittels Bestellungen nach Leistungswerten.